

## **A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL NA PERCEPÇÃO DE ALGUNS PROFISSIONAIS DE CONTABILIDADE**

Raylane Rios Carvalho<sup>1</sup>  
Viviane Nunes de Souza Vieira<sup>2</sup>  
Milton da Silva Pereira<sup>3</sup>

### **RESUMO**

O presente estudo teve como objetivo, mostrar a importância da Contabilidade Gerencial, na percepção de alguns profissionais de Contabilidade. Foi abordado ao longo deste trabalho, os conceitos de Contabilidade Tributária, Financeira, Custos e Gerencial. Para realizar o estudo preposto, foi usado o método de pesquisa exploratória, tipo de abordagem foi quantitativa, como instrumento de coleta de dados foi utilizado questionário de escala likert, que foi realizado via aplicativo com doze contadores da região metropolitana de Belo Horizonte, afim conhecer as opiniões dos respondentes. Através da pesquisa, foi possível constatar para as empresas e profissionais pesquisados, que a Contabilidade Gerencial se mostrou de fundamental importância para a geração de informações, de forma que decisões possam ser tomadas com fundamentos apropriados.

**PALAVRAS-CHAVE:** Contabilidade Gerencial. Tomada de decisão. Profissionais de Contabilidade.

### **INTRODUÇÃO**

O ambiente empresarial brasileiro caracteriza-se por uma intensidade de mudanças significativas tais como, o desenvolvimento tecnológico, o aumento da competitividade, a complexidade do ambiente econômico, globalização e crise política. O empresariado convive com a oscilação do mercado e ao mesmo tempo, busca resultados satisfatórios e novos desafios. Este contexto gera a necessidade das empresas de se adequarem e melhorarem seus processos, para garantir sua sobrevivência e perpetuidade, podendo neste caso, ser utilizada a Contabilidade Gerencial, como um instrumento eficaz para produzir

---

<sup>1</sup>Graduanda em Ciências Contábeis na instituição Unibh, raylanerios00@outlook.com

<sup>2</sup>Graduanda em Ciências Contábeis na instituição Unibh, vivianenunes150@yahoo.com.br

<sup>3</sup>Professor orientador, Especializado em Controladoria e Finanças

informações adequadas para corrigir rumos e viabilizar novos caminhos, indicando a performance da empresa e os caminhos críticos, para que sejam desenvolvidos os planos de ação, para os desvios detectados Segundo Niyama (2007) a Contabilidade é considerada a linguagem dos negócios e diante dos mercados globalizados é utilizada como ferramenta, no processo de tomada de decisões em nível internacional.

Comungando com esse entendimento, Marion (2005) relata que a Contabilidade pode ser considerada, como uma importante ferramenta de auxílio para a administração da empresa por ser a responsável pelas informações econômicas e financeiras, oferecendo melhor sustentação para uma boa tomada de decisão.

Ao considerar esse contexto, este artigo busca entender qual a importância da Contabilidade Gerencial, na percepção dos profissionais de Contabilidade.

Em função da velocidade das mudanças e da disputa acirrada pelos espaços de mercado, bem como as constantes alterações na legislação torna-se cada dia mais importante a utilização da Contabilidade Gerencial, para qualquer empresa, seja de pequeno, médio ou grande porte. É necessário que para orientação do seu cliente, que os profissionais de Contabilidade estejam sempre em busca de aperfeiçoamento contínuo, uma vez que os clientes estão cada vez mais exigentes e sempre em busca de informações para a tomada de decisões. Mas será que elas de fato são produzidas e fornecidas, ou os contabilistas estariam mais voltados para o cumprimento das obrigações legais? A essência da contabilidade, é o estudo do patrimônio e a produção de informações uteis sobre suas variações, para viabilizar a tomada de decisão assertiva e tempestiva.

Diante deste escopo, este trabalho tem como objetivo geral, identificar a importância da Contabilidade Gerencial na percepção de alguns profissionais de Contabilidade. E como objetivos específicos, contextualizar a Contabilidade Gerencial, expor as vantagens de uma Contabilidade Gerencial e verificar a opinião dos profissionais de Contabilidade a respeito da Contabilidade Gerencial.

A relevância do trabalho pode ser considerada indispensável, pois a Contabilidade Gerencial deixou de ser uma ferramenta acessória, para se tornar um diferencial competitivo, em meio ao avanço tecnológico e a velocidade das mudanças, pois tem a função de atender as necessidades dos usuários internos e viabilizar a tomada de decisão mais rápida, eficaz e efetiva. Ter a informação correta na hora certa é estar um passo à frente da concorrência, além da necessidade de um olhar crítico para a seleção dessas informações.

Por outro lado, as constantes mudanças na legislação societária e tributária, justificam um profissional contábil por perto, especializado nesta área do conhecimento, permitindo que a empresa esteja focada em seu negócio, apoiada por um diagnóstico contábil eficiente.

A Contabilidade se estrutura em diferentes formas para poder fornecer os diferentes tipos de informações, de acordo com as necessidades de cada empresa, ramo de atividade, cenário econômico, etc. Sendo assim, é considerada como um instrumento estratégico para a gestão de uma organização, pois com as informações obtidas e seguras, os gestores da empresa terá uma ferramenta útil e eficaz.

## **REFERENCIAL TEÓRICO**

### **CONTABILIDADE**

A Contabilidade é uma área de grande relevância dentro das organizações, pois tem como objetivo ajudar na organização de suas demonstrações contábeis, para que assim gere informações fidedignas, possibilitando uma tomada de decisão segura. Desta forma, as empresas poderão ter continuidade, podendo traçar metas para alcançar sua lucratividade desejada.

Para Ribeiro (2009) a Contabilidade é a ciência que estuda e pratica as funções de orientação, de controle e de registro relativas à administração econômica.

Na Contabilidade existem diversas áreas, como Fiscal, Financeira, Contabilidade de

Custos, Contabilidade Geral que fornecem informações para a Contabilidade Gerencial, que é uma área contábil de fundamental importância dentro da empresa, que tem como objetivo auxiliar e ajudar a gerir uma entidade. É importante que seja ampla e sucinta, adaptando-se constantemente para adequar as novas realidades e evoluções do mercado.

### Contabilidade Tributária

A Contabilidade Tributária é um instrumento essencial dentro de uma organização, pois é necessário a mensuração dos tributos de forma correta, sendo que os erros cometidos nesta área, podem levar a empresa ao pagamento de multas e impedimento de sua atuação no mercado, por não cumprir com as obrigações tributárias.

Oliveira (2014 p.4) afirma:

A expressão 'legislação tributária' compreende as leis, os tratados e as convenções internacionais, os decretos e as normas complementares que versem, no todo ou em parte, sobre tributos e relações jurídicas a eles pertinentes.

O principal objetivo da Contabilidade Tributária, é fornecer informações aos órgãos do governo que são responsáveis pela arrecadação de tributos, acompanhando todos os processos que a empresa realiza, no qual envolvem a carga tributária.

Rezende; Pereira; Alencar (2013 p.25) afirmam:

Ao instituir, aumentar e reduzir tributos, assim como ao conceder benefícios fiscais, os governos estão influenciando a economia como um todo por meio das decisões individuais dos seus diversos agentes econômico. Pode-se dizer, portanto, que os tributos influenciam as decisões das empresas, bancos, investidores, cidadãos, enfim todas as instituições que interagem, num determinado ambiente, realizando transações entre si ou com outras instituições em nível internacional.

### Contabilidade Financeira

A Contabilidade Financeira apesar de ser confundida com a Contabilidade Gerencial, ambas possuem diferentes propósitos e para diferentes usuários das informações financeiras.

Padoveze (2004, p.39) afirma:

A contabilidade gerencial é relacionada com o fornecimento de informações para os administradores – isto é, aqueles que estão dentro da organização e que são responsáveis pela direção e controle de suas operações. A contabilidade gerencial pode ser contrastada com a contabilidade financeira, que é relacionada com o fornecimento de informações para os acionistas, credores e outros que estão de fora da organização.

A Contabilidade Financeira tende a atender à necessidade dos usuários externos como acionistas, fornecedores, bancos e agências reguladoras governamentais. Ela é condicionada as imposições legais e requisitos fiscais e voltada para o passado. Um dos seus principais objetivos, é fornecer relatórios que facilite a análise financeira de um usuário externo. Esses relatórios tem uma frequência relevante como anual, trimestral e ocasionalmente mensal. As informações devem ser objetivas, verificável, relevante e a tempo, pois permite que o usuário avalie a situação econômica e financeira da empresa com segurança.

Ribeiro (2011 p.9) declara que:

Quando falamos em contabilidade financeira ou geral, estamos nos referindo à contabilidade no seu sentido mais amplo, considerada a ciência social que tem por objetivo o controle do patrimônio de todas as organizações, sejam elas públicas ou particulares, tenham ou não finalidade lucrativa.

Por outro lado, Cardoso; Szuster (2013 p.17), afirmam:

Contabilidade Financeira ou externa refere-se a recursos financeiros, obrigações e atividades da entidade legal. Sua informação é destinada, a priori, ao público externo à entidade, e busca orientar investidores e credores ao decidirem onde alocar seus recursos. Tais decisões são importantes para a sociedade, uma vez que será determinado quais empresas irão ou não receber recursos para seu crescimento. Muitas outras pessoas utilizam essas informações, tais como os executivos e empregados da empresa, os acionistas, os fornecedores e outros agentes externos à empresa.

Controladoria

A Controladoria segundo Padoveze, (2004) é a utilização da Ciência Contábil em toda a sua plenitude. Ela é considerada uma forma de administrar através da contabilidade. O gestor do departamento é geralmente chamado de Controller. O Controller, segundo esse mesmo autor, tem a função básica de extrair e consolidar informações relevantes, confiáveis e favoráveis, gerando relatórios para auxiliar a tomada de decisões dos gestores de cada área, bem como para a diretoria da organização. Porém, suas atribuições não param por aí. Um profissional de Controladoria deve identificar pontos deficientes ou que podem ser melhorados para contribuir no incremento da rentabilidade e lucratividade da empresa, monitorando exposições ao risco. Está sob a responsabilidade da Controladoria, atuar com instruções para as demais áreas da empresa, realizar a análise de desempenho, análise e proposta de ações para a equipe de gestão, Contabilidade, planejamento Fiscal, governança corporativa, gestão de riscos, análise de viabilidade de projetos e na redução de Custos e melhorias contínuas na produtividade.

Pitiá (2011, p.15) afirma que:

Apesar de a maior parte dos dados para a efetuação da Controladoria ser de origem contábil, a sua atuação não está reduzida a administrar o sistema contábil da organização. Ela tem uma abrangência maior, transformando-se num verdadeiro banco de dados que subsidia os executivos da companhia com informações importantes ao processo de tomada de decisões, incluindo, também, dados de natureza física e qualitativa.

Schmidt (2009) defini que a função primaria da controladoria é a de garantir todas as informações necessárias para o cumprimento da missão de uma entidade.

### Contabilidade de Custos

A Contabilidade de Custos é responsável por gerir informações, através de coletas de dados tanto monetários e físicos, também, dados operacionais para os diversos níveis gerenciais da entidade. Deve trabalhar juntamente com a Contabilidade, recebendo orientações em termos de políticas, diretrizes, critérios e procedimentos.

Leone e Guerra, (2010, p.8) afirmam:

De acordo com as necessidades gerenciais, apresentadas pelos diversos níveis gerenciais, a Contabilidade de Custos vai-se organizar em termos de sistemas de acumulação de dados, de critérios de avaliação e de apropriação dos custos a seus portadores (componentes organizacionais, atividades e operações, serviços e produtos e outros objetos do custeio), para produzir relatórios que satisfaçam as exigências dos diversos usuários.

Desta forma verificamos que, a Contabilidade de Custos é imprescindível para a Contabilidade Gerencial, pois influencia a mesma diretamente, assim possibilitando uma tomada de decisão eficaz e de qualidade.

Leone e Guerra, (2010, p.7) afirmam:

A procura pela redução de custos deve passar obrigatoriamente pela análise das causas das variações ocorridas. Tais causas sempre são decorrência de disfunções operacionais. O objetivo final é descobrir esses erros, avaliá-los economicamente e propor medidas corretivas; (c) o objetivo de fornecer informações, normalmente não recorrentes, aos diversos níveis gerenciais que as solicitam para atender a suas funções de planejamento e de tomada de decisões.

## Contabilidade Gerencial

A Contabilidade Gerencial surgiu com o intuito, de ajudar as entidades a alcançar a lucratividade que desejam, auxiliando os usuários internos de uma entidade e não ao público externo, foco de outros segmentos da Contabilidade conforme exposto anteriormente. Trata-se de um sistema de informação que gera detalhes, informações econômicas, financeiras, patrimoniais, físicas, de produtividades e também operacionais, auxiliando na tomada de decisão. Certamente para que a empresa possa atingir suas metas e objetivos é imprescindível que mantenha um sistema de informação eficiente e um profissional que possua um bom entendimento do assunto, para interpretação das informações fornecidas, pois precisam ser seguras e precisas para que as metas e objetivos sejam alcançados e conseqüentemente, uma tomada de decisão de sucesso.

Principal organização do mundo dedicada à capacitação de contabilidade gerencial e finanças profissionais, a contabilidade gerencial é o processo de identificação,

mensuração, acumulação, análise, preparação, interpretação e comunicação das informações financeiras usadas pela administração para planejar, avaliar e controlar uma organização e assegurar o uso adequado e a responsabilização por seus recursos. (Segundo o Institute of Management Accountants (IMA – Instituto dos Contadores Gerenciais), dos Estados Unidos, 1929 apud, RIBEIRO, 2011)

Ribeiro, (2011, p.9) afirma:

As informações e/ou sugestões para as tomadas de decisões devem ser preparadas pelo contador gerencial. As decisões serão tomadas no estágio organizacional no qual a situação requeira – tanto na linha de produção, em nível gerencial ou em nível de direção.

Para tomada de decisão são também utilizadas informações não financeiras, como políticas, ambientais, qualidade do produto, satisfação do cliente e produtividade. É necessário avaliar constantemente o desempenho destes setores, para tomar as decisões gerenciais, pois influenciam diretamente as informações financeiras.

#### Normas Brasileiras

É de suma importância que a Contabilidade cumpra as regras estabelecidas pelas Normas Brasileiras de Contabilidade, assim como as leis societárias e fiscais. Dentre os pronunciamentos contábeis destacam-se neste trabalho o Framework da contabilidade, correspondente a Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro, onde se destaca o conceito de relevância, que segundo o CPC de Pronunciamento Conceitual, 2011:

A Relevância diz respeito à influência de uma informação contábil na tomada de decisões. As informações são relevantes quando fazem a diferença nas decisões econômicas dos usuários, ajudando-os a avaliar o impacto de eventos passados ou corrigindo as suas avaliações anteriores (valor confirmatório), ou ajudando-os nos processos para prever resultados futuros (valor preditivo). A Relevância depende da natureza e também da materialidade (tamanho) do item em discussão.

Algumas informações gerenciais precisam ser realizadas por produto, por região, por agrupamento de negócios, etc, sendo que neste sentido o CPC 22, 2009 Informações por Segmento, informa que:



1. A entidade deve divulgar informações que permitam aos usuários das demonstrações contábeis avaliarem a natureza e os efeitos financeiros das atividades de negócio nos quais está envolvida e os ambientes econômicos em que opera.

7. A entidade deve apresentar para cada segmento divulgável uma explicação das mensurações do lucro ou do prejuízo e dos ativos e dos passivos do segmento.

8. A entidade deve proporcionar conciliações das informações dos segmentos com relação aos seus totais para a entidade dos seguintes elementos: receitas, lucro ou prejuízo, ativos, passivos e quaisquer informações evidenciadas dos segmentos divulgáveis.

10. A entidade deve fornecer informações sobre o grau de dependência de seus principais clientes, sem obrigação de identificar os nomes desses clientes.

## A responsabilidade do Contador na Contabilidade Gerencial

O profissional de Contabilidade deve estar sempre em busca de aperfeiçoamento, é responsável por fornecer informações eficazes e precisas que auxilia para tomada decisões, visando o alcance dos objetivos estabelecidos pelos proprietários do empreendimento e administrador.

Ribeiro (2011, p.8) afirma que:

O contador gerencial é definido pela International Federation of Accountants (IFAC – Federação Internacional dos Contadores, dos Estados Unidos) como: profissional que identifica, mede, acumula, analisa, prepara, interpreta e relata informações (tanto financeiras quanto operacionais) para uso da administração de uma empresa, nas funções de planejamento, avaliação e controle de suas atividades e para assegurar o uso apropriado e a responsabilidade abrangente de seus recursos.

Merlo (2006), afirma que a função do profissional contábil sempre esteve e estará vinculada às necessidades da sociedade que evoluem a partir do desenvolvimento dos negócios empresariais. Ele ressalta também que a contabilidade é uma atividade moderna e necessária.

## **METODOLOGIA**

Para realizar o estudo proposto, necessitou - se de um método de investigação para a descrição e explicação de fenômenos. Cervo e Bervian (2007, p. 27) esclarecem que “o método é a ordem que se deve impor aos diferentes processos necessários

para atingir um fim ou um resultado desejado”. Nas ciências, entende-se por método o conjunto de processos que o espírito humano deve empregar na investigação e demonstração da verdade.

Considerando os objetivos traçados para este trabalho, pode-se caracterizá-lo como uma pesquisa exploratória. Para Gil (2008), este tipo de pesquisa pode ser utilizado para, dentre vários os objetivos, obterem os seguintes: proporcionar maior familiaridade com o problema, com vistas a torná-lo mais explícito ou a construir hipóteses. Pode-se dizer que estas pesquisas têm como objetivo principal o aprimoramento de ideias ou a descoberta de intuições.

Dentro dos preceitos de um estudo exploratório, este trabalho se baseará em pesquisa em fontes secundárias. A pesquisa em fontes secundárias ocorreu por meio de uma revisão bibliográfica sobre o tema de estudo.

A abordagem metodológica que se utilizará para a análise e interpretação, dos dados será quantitativa. A pesquisa quantitativa é um meio para testar teorias objetivas, examinando a relação entre as variáveis. Tais variáveis, por sua vez, podem ser medidas tipicamente por instrumentos, para que os dados numéricos possam ser analisados por procedimentos estatísticos. O relatório final escrito tem uma estrutura fixa, a qual consiste em introdução, literatura e teoria, métodos, resultados e discussão. CRESWELL, (2008) apud CRESWELL, (2010).

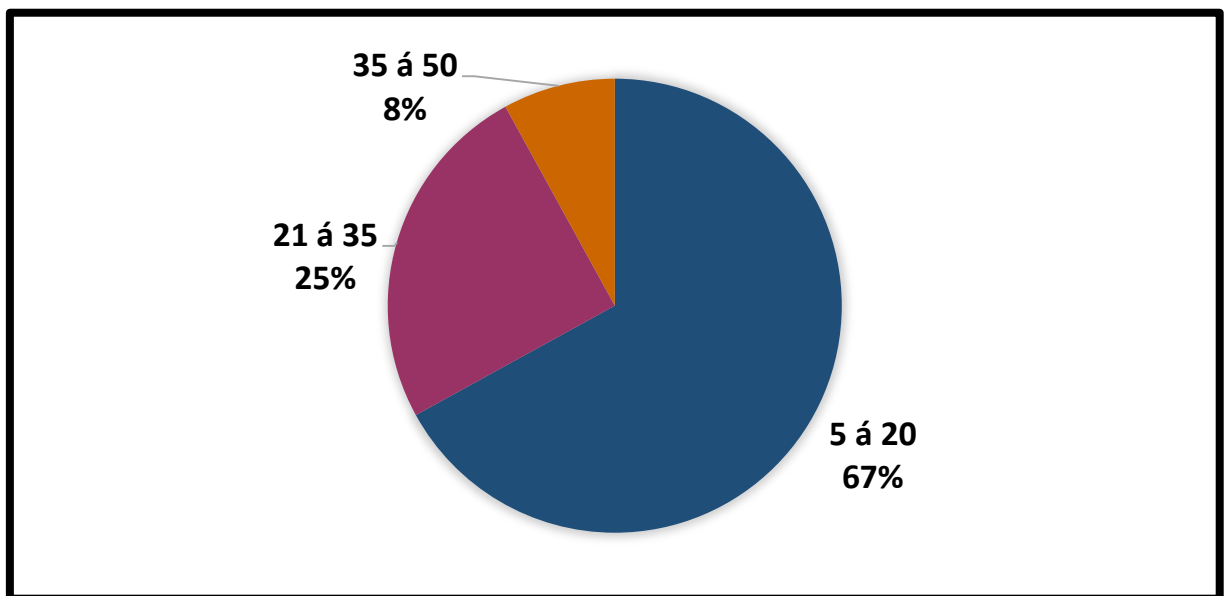
Para definição da população foi usada amostragem não probabilística intencional, pois existiu uma intenção na escolha por já conhecerem e dominarem sobre o assunto pesquisado, foram selecionados em média de 10 a 15 profissionais de contabilidade de alguns escritórios que responderam um questionário de escala likert. A escala de Likert nos permite medir as atitudes e conhecer o grau de conformidade do respondente, com qualquer afirmação proposta. Uma vez que o respondente, conseguirá expressar com mais detalhes a sua opinião. Neste sentido, as categorias de resposta servem para capturar as opiniões dos respondentes, atingindo a objetivo geral e específicos da pesquisa, assim foi realizada análise quantitativa das respostas e observações das questões.

## DADOS E ANÁLISE DA PESQUISA

Foi elaborado um questionário e enviado via aplicativo eletrônico no mês de outubro de 2016, para alguns profissionais de contabilidade, onde se obteve doze respondentes, com a finalidade de conhecer o perfil da empresa e saber qual a importância da contabilidade gerencial, na percepção de alguns profissionais de contabilidade.

Em relação as características das empresas pesquisadas, constataram-se que 67% possuem de 5 a 20 funcionários, 25% de 21 á 35 e 8% de 36 á 50 funcionários, que para melhor visualização foi apresentado no gráfico 1.

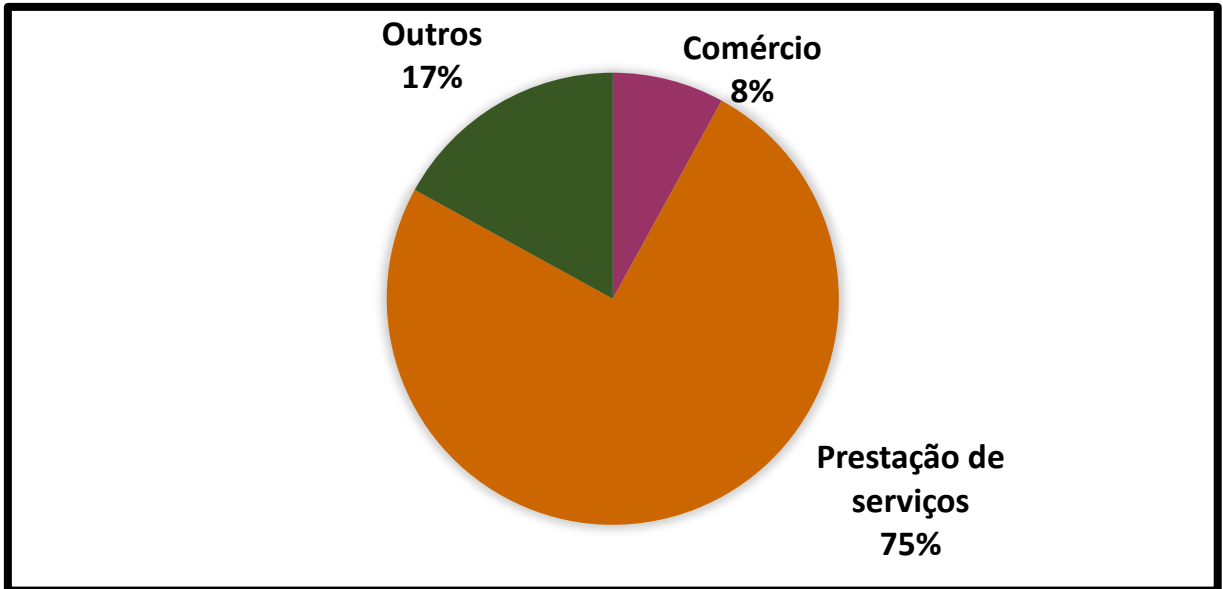
Gráfico 1: Quantidade de Funcionários



Fonte: da pesquisa (2016)

Em relação ao ramo de atividade, foi identificado que 75% dos profissionais respondentes atua no ramo de prestação de serviço, 8% comércio e 17% em outros segmentos, conforme ilustrado no gráfico 2.

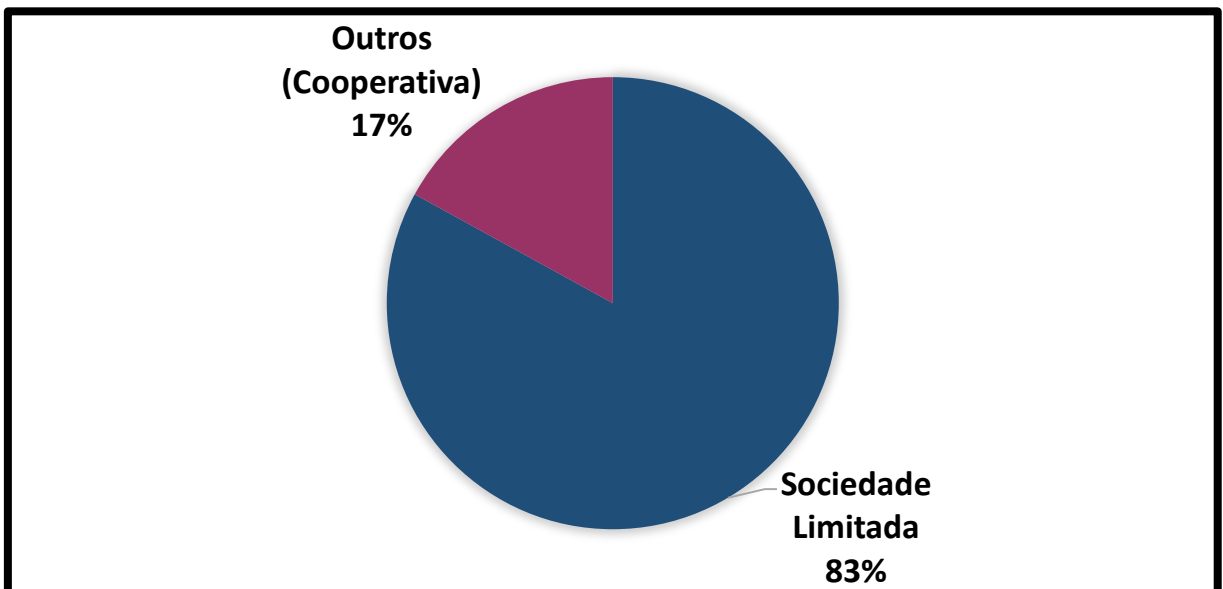
Gráfico 2: Ramo de Atividade



Fonte: da pesquisa (2016)

No que diz respeito ao tipo societário, elas se classificam em 83% como limitada e 17% outros (Cooperativa), conforme ilustrado no gráfico 3.

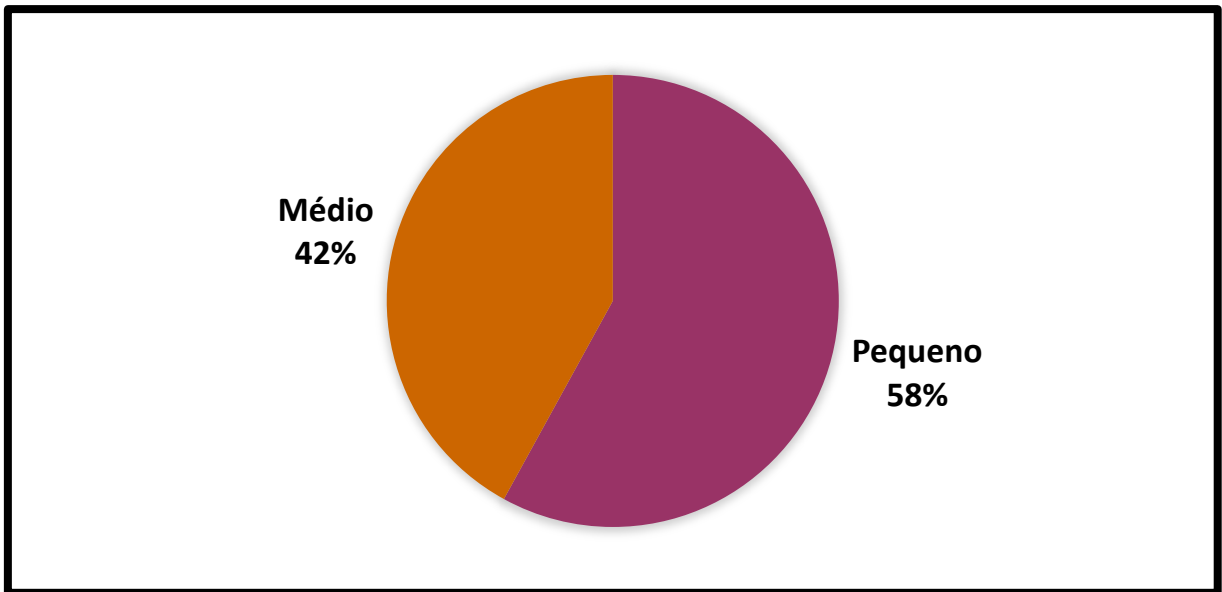
Gráfico 3: Tipos de entidade



Fonte: da pesquisa (2016)

Quanto ao porte das empresas, 58% pequeno e 42% médio porte. Conforme ilustrado no gráfico 4.

Gráfico 4: Porte das empresas



Fonte: da pesquisa (2016)

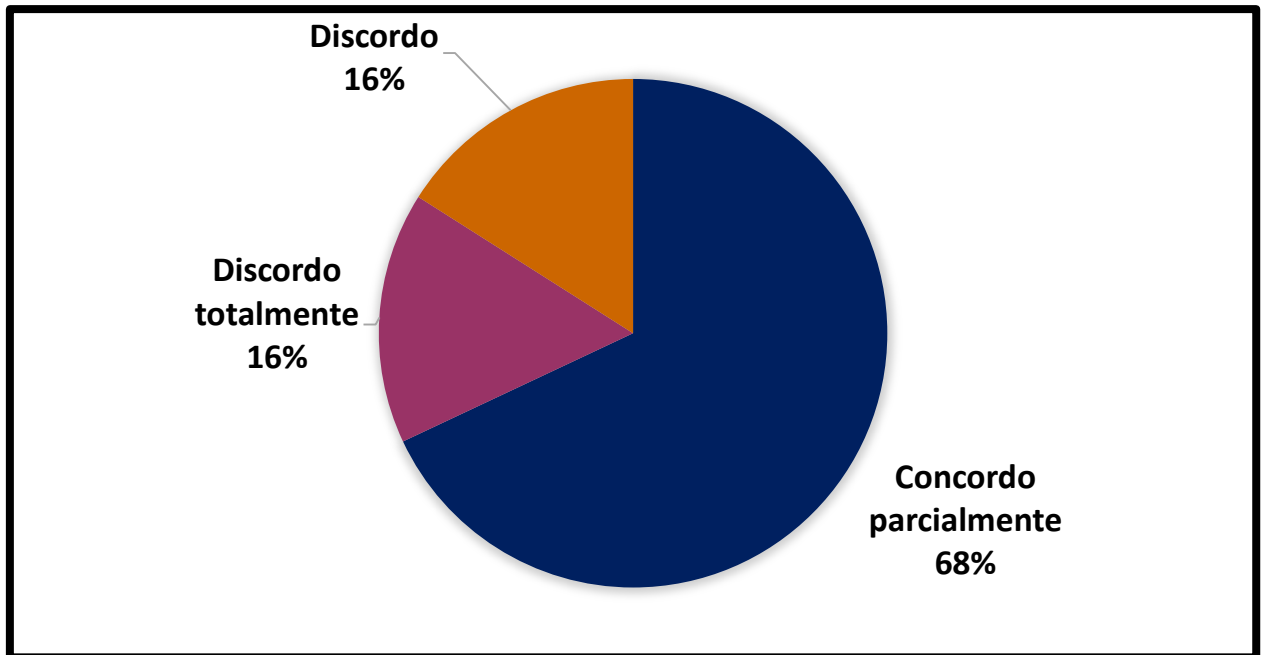
Ao se considerar o objetivo geral da pesquisa, buscou-se conhecer a importância da Contabilidade Gerencial, na percepção de alguns profissionais de Contabilidade.

Foi questionado se seria necessário fazer um alto investimento, para realizar a implantação de uma Contabilidade Gerencial. Foi apurado que 68% concordaram parcialmente, 16% discordaram e 16% discordaram totalmente. Conforme ilustrado no gráfico 5.

Dentre os profissionais respondentes observou-se que, 68% não indicariam a implantação de uma Contabilidade Gerencial, por entenderem que é necessário realizar um alto investimento e, ainda, alegaram não ver aparentemente a necessidade de uma área com essa finalidade, nas empresas de pequeno e médio porte. Vale ressaltar que 32% discordaram, de que seja necessário fazer um alto investimento, já que o alcance de metas e objetos como a lucratividade desejada, podem superar os gastos com investimento.

Ribeiro (2011, p.6) afirma que: “As informações que a Contabilidade Gerencial oferece a esses gestores destinam-se a proporcionar redução de custos com melhor aproveitamento dos recursos físicos”.

Gráfico 5: Implantação da Contabilidade Gerencial

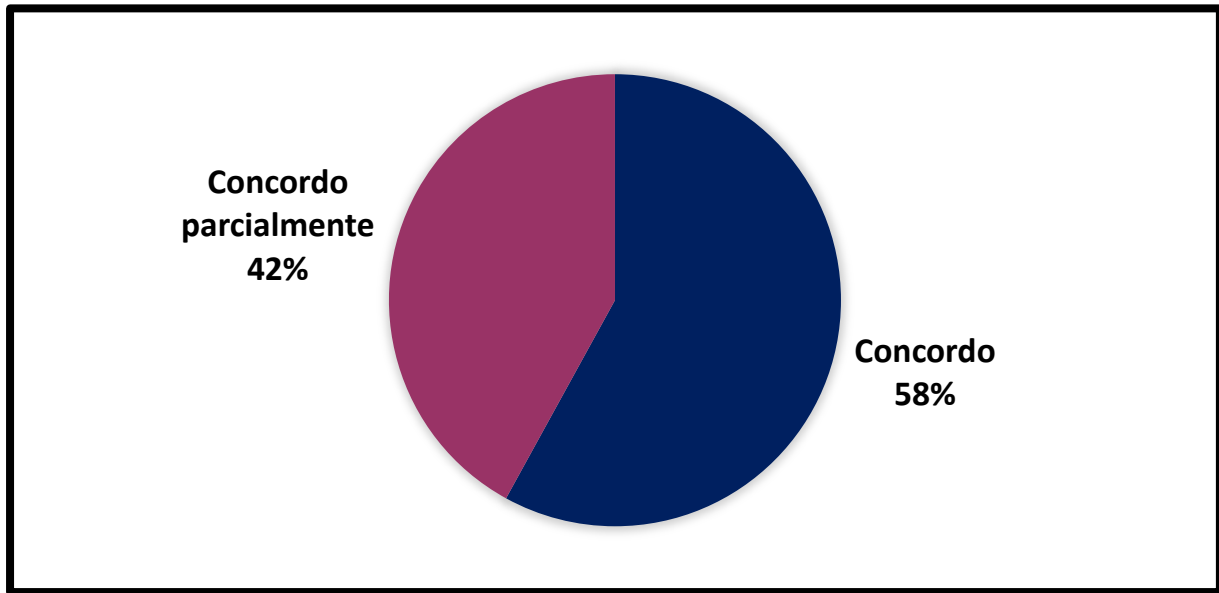


Fonte: da pesquisa (2016)

Foi questionado se a Contabilidade Gerencial é uma área indispensável dentro de uma entidade, sendo que 58% concordaram e 42% concordaram parcialmente, conforme ilustrado no Gráfico 6

A partir da análise realizada foi apurado que o setor de Contabilidade Gerencial é de suma importância dentro de uma entidade, independente do seu porte. Ela pode ajudar a gerir a empresa, trazendo informações fidedignas, assim fazendo com que haja uma tomada de decisão mais coerente.

Gráfico 6: Contabilidade Gerencial um setor indispensável



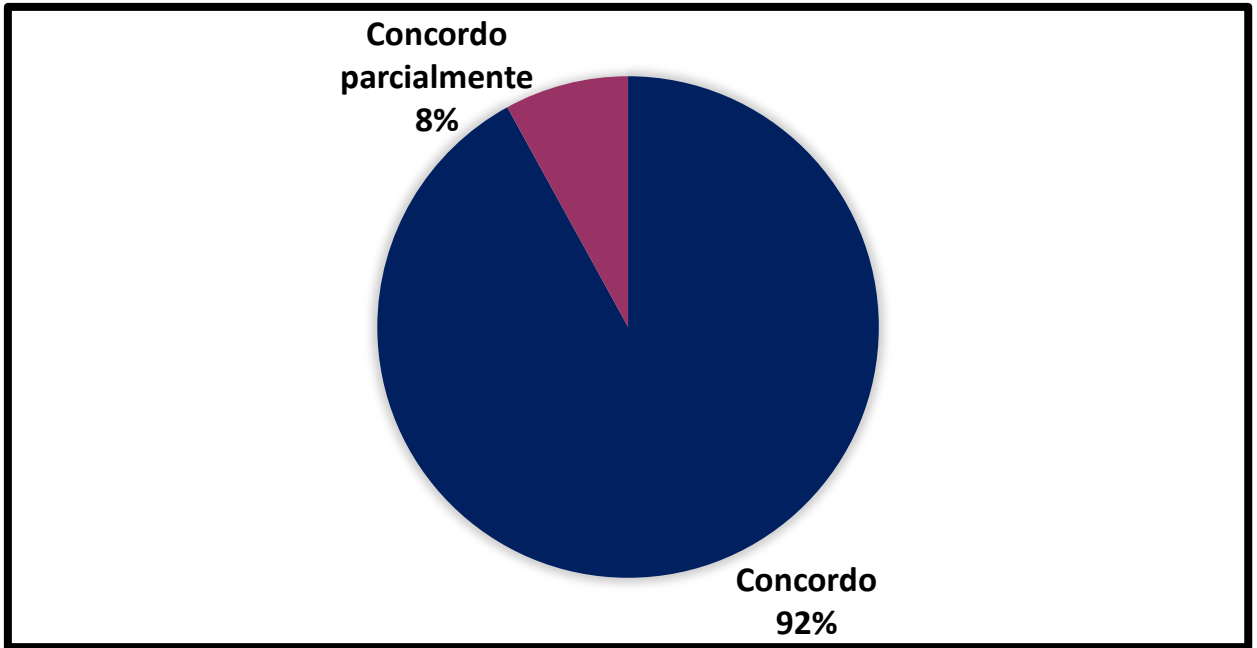
Fonte: da pesquisa (2016)

Foi indagado se com a Contabilidade Gerencial, poderia proporcionar um controle mais adequado e preciso, permitindo que o gestor tenha uma tomada de decisão mais segura. Ao avaliar esse entendimento constatou-se que 92% dos respondentes concordaram e 8% concordaram parcialmente, não havendo nenhuma oposição a esse entendimento, conforme destacado no Gráfico 7.

Neste contexto, pode-se afirmar que no entendimento dos respondentes, que a entidade consegue ter mais controle sobre seus processos e, assim, visualizar os pontos negativos, que precisam ser ajustados para chegar a suas metas e objetivos e, até mesmo, confirmar os pontos positivos de seu processo.

Garrison; Noreen; Brewer (2012, p. 26) afirmam que: "A Contabilidade Gerencial ajuda os gerentes na realização de três atividades vitais: planejamento, controle e tomada de decisões."

Gráfico 7: Contabilidade Gerencial como ferramenta para tomada de decisão



Fonte: da pesquisa (2016)

Foi questionado se um profissional de Contabilidade precisa se atualizar constantemente, para prestar seus serviços, em especial em relação a Contabilidade Gerencial. Neste caso 100% dos respondentes afirmaram que é fundamental uma atualização continuada.

A partir do resultado obtido, pode-se afirmar que é necessário que todos os profissionais de contabilidade, devem buscar se atualizar permanentemente, em função da diversidade de alterações nas legislações fiscais e societárias. Vale ressaltar que aqueles profissionais, que estão sempre em busca de aperfeiçoamento, tendem a gerir melhor uma empresa e assim se destacar no mercado.

Com relação utilização dos dados da Contabilidade Gerencial, por parte dos gestores, foi perguntado, se os mesmos ficam mais cientes da importância das informações apresentadas e da confiabilidade dessas informações, sendo que 92% dos respondentes concordaram e 8% concordaram parcialmente, conforme apresentando no Gráfico 8.

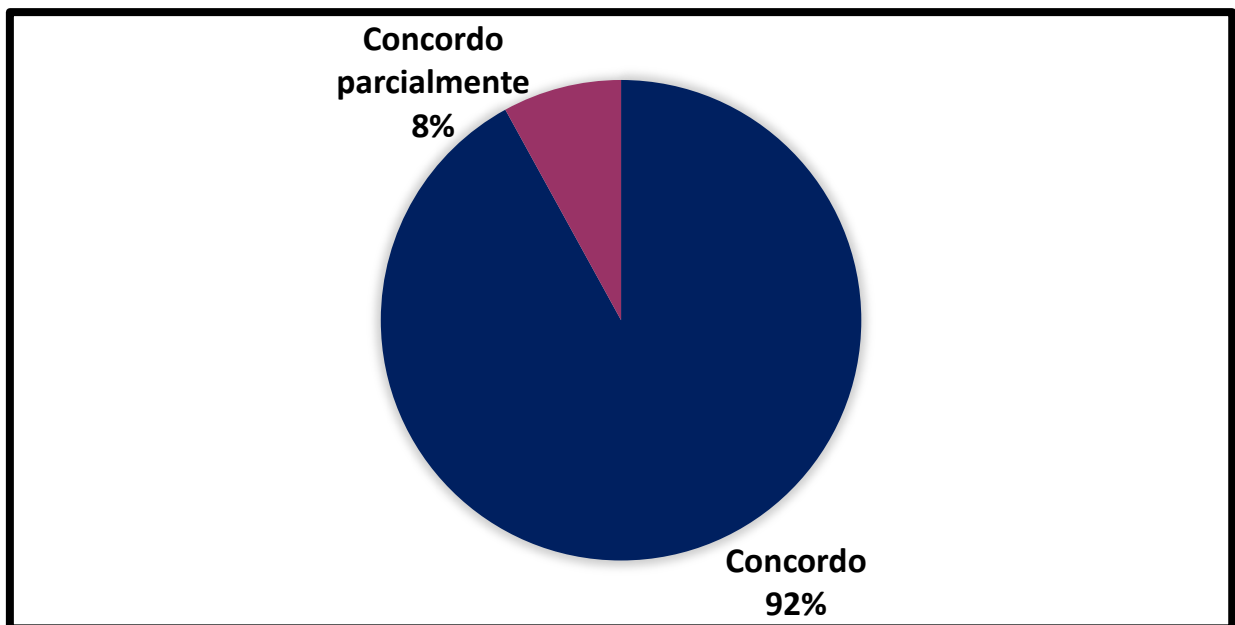


Neste contexto, pode – se afirmar que com a implantação da Contabilidade Gerencial, os gestores ficaram mais cientes, pois conseguem compreender, o motivo pelo controle dos processos.

Crepaldi (2014, p. 2) esclarece:

A contabilidade gerencial proporciona aos seus administradores informações que permitem avaliar o desempenho de atividades, de projetos e de produtos da empresa, bem como a sua situação econômico financeira através da apresentação de informações claras e objetivas de acordo com a necessidade de cada usuário.

Gráfico 8: Importância da Contabilidade Gerencial



Fonte: da pesquisa (2016)

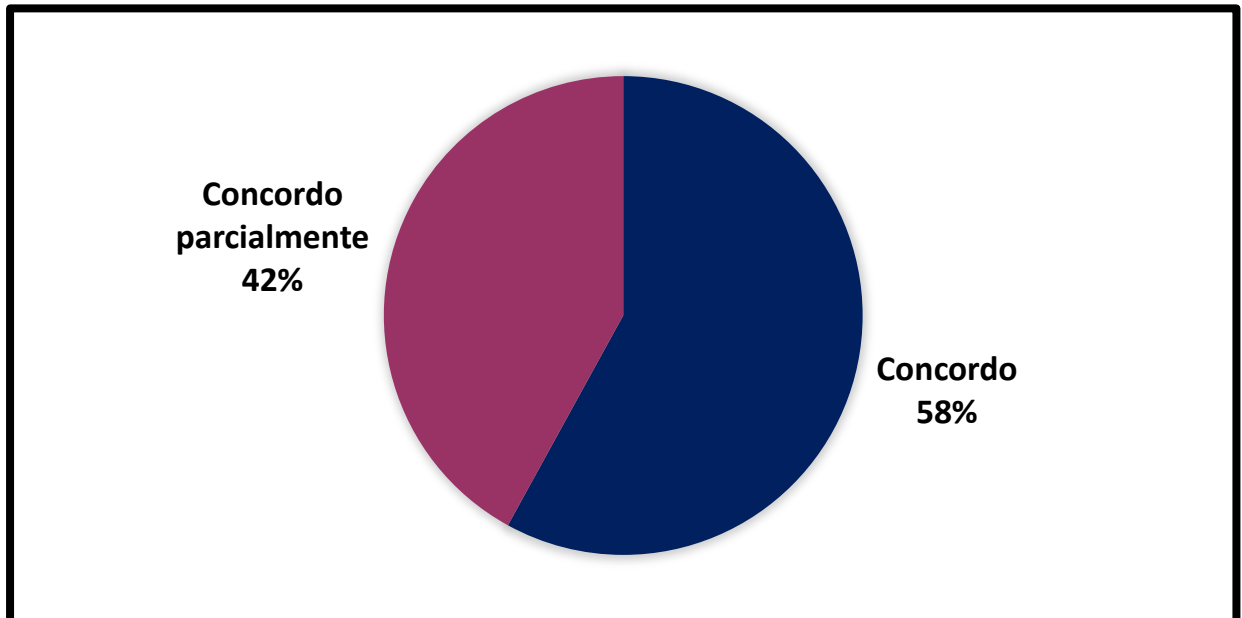
No questionário foi perguntado, se seria considerada como principal função da Contabilidade Gerencial, ajudar as entidades a alcançar a lucratividade desejada, onde verificou-se que 58% concordaram e 42% concordaram parcialmente.

A partir das informações obtidas, foi analisado que a contabilidade gerencial, pode-se propor metas e objetivos, assim auxiliando as entidades que têm como anseio, atingir a lucratividade desejada.

Ribeiro (2011, p.10) afirma que “A contabilidade gerencial tem por finalidade suprir empregados, gerentes e executivos de informações que possibilitem tomar decisões

para reduzir custos, aumentar a eficiência dos processos produtivos e melhorar a qualidade dos seus produtos.”

Gráfico 9: Função da Contabilidade Gerencial

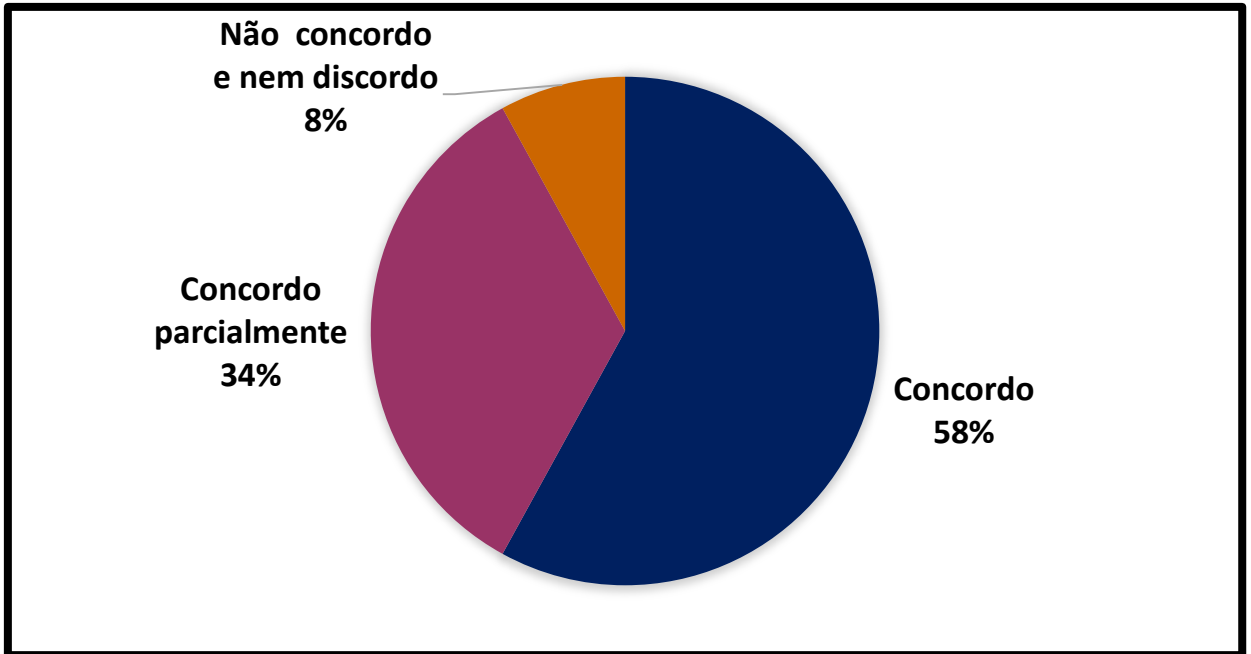


Fonte: da pesquisa (2016)

Foi indagado se seguindo as Normas Brasileiras de Contabilidade, a entidade consegue gerir melhor a organização, sendo que 58% dos respondentes concordaram, 34% concordou parcialmente e 8% não concordou e nem discordou.

De acordo com o resultado obtido, percebe-se que as Normas Brasileiras de Contabilidade facilitam o entendimento de como devem ser organizadas, as demonstrações contábeis e onde serão aplicadas, assim auxiliando o entendimento das informações para os usuários.

Gráfico 10: Normas Brasileiras de Contabilidade

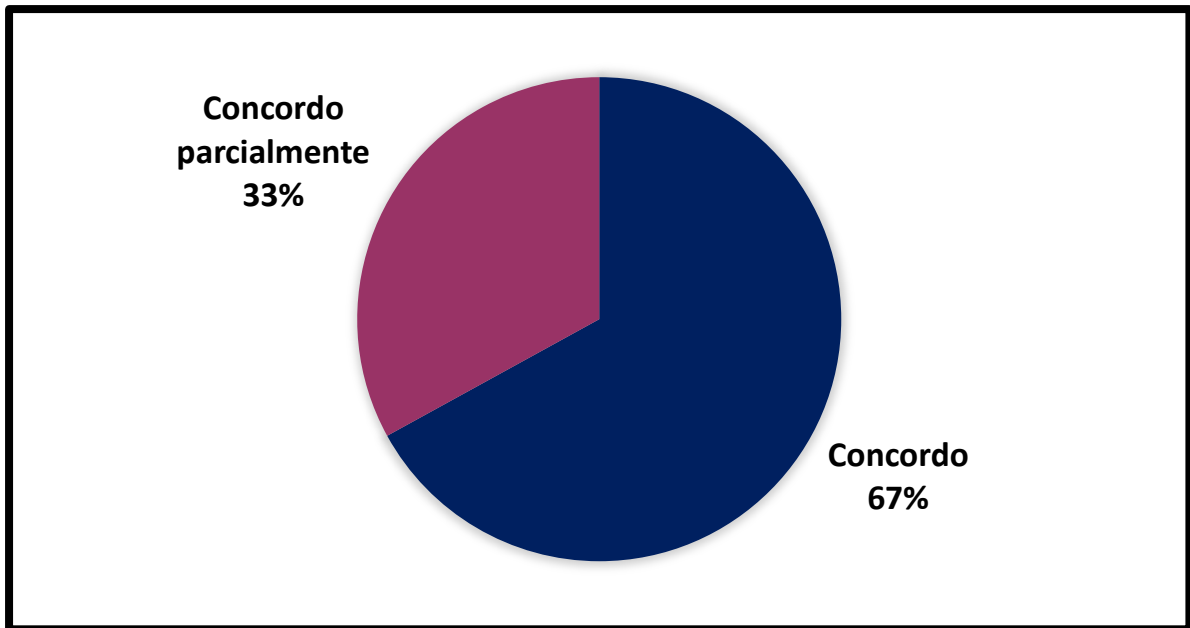


Fonte: da pesquisa (2016)

Foi abordado se as entidades que possuem o setor de Contabilidade Gerencial demonstram que tem controle sobre seus processos e como veem sua saúde financeira dessas empresas, tendem a se destacar no mercado, verificando-se que 67% concordaram e 33% concordaram parcialmente.

Foi constatado a partir das respostas, que as entidades que tem o setor de Contabilidade Gerencial, têm o objetivo de crescer e que pensam no controle dos processos da entidade como um todo, assim tendo menos riscos de afetar a saúde financeira, não dando possibilidade de decretar falência.

Gráfico 11: Contabilidade Gerencial e saúde financeira



Fonte: da pesquisa (2016)

## CONSIDERAÇÕES FINAIS E SUGESTÕES

A Globalização faz com que a situação na atualidade, seja de intensa competitividade, fazendo com que a velocidade das mudanças, provoque reflexos negativos na economia brasileira. Neste contexto, uma das dificuldades enfrentadas, é a de gerar informações seguras e precisas, que as proporcione e se torne um apoio adequado para a tomada de decisões. A Contabilidade Gerencial pode ser, esse diferencial, pois gera informações seguras e fundamentadas que facilitam a compreensão dos processos e recursos indicando uma ação a ser tomada.

Este artigo buscou entender qual a importância da Contabilidade Gerencial, na percepção dos profissionais de contabilidade, onde tinha como objetivo geral, identificar a importância da Contabilidade Gerencial na percepção dos profissionais de Contabilidade e como objetivos específicos, contextualizar a contabilidade gerencial, expor as vantagens de uma Contabilidade Gerencial e verificar a opinião dos profissionais de contabilidade a respeito da Contabilidade Gerencial.

Através da pesquisa foi possível constatar para as empresas e profissionais pesquisados que a contabilidade gerencial se mostrou de fundamental importância para a geração de informações, de forma que decisões possam ser tomadas com

fundamentos apropriados. Embora um grupo de respondentes, entendam que a implementação e manutenção de uma contabilidade gerencial é cara, por outro lado, pode gerar economias significativas, a ponto de pagar o próprio custo da geração de informação e ainda propiciar alta lucratividade quando bem trabalhada e analisada.

Uma empresa sem informação adequada é como um navio sem rota e sem bússola. Tem todos os instrumentos e condição de navegar, mas fica lançada aos elementos da sorte ou azar, ou seja, a deriva em alto mar. Por outro lado, quando norteada por relatórios gerenciais apropriados, ela tem o seu norte bem definido, seus riscos mitigados e suas oportunidades exploradas, obtendo assim grande vantagem competitiva.

A pesquisa realizada conseguiu responder os objetivos inicialmente prepostos neste artigo, uma vez que foi possível identificar a opinião dos profissionais de Contabilidade, sobre a importância da contabilidade gerencial, na percepção de alguns profissionais da área.

Assim a realização desta pesquisa se justificou, por apresentar resultados que contribuam, ressaltando a relevância de ter uma área de Contabilidade Gerencial nas empresas, capaz de abastecer as empresas de informações apropriadas.

Este trabalho ficou limitado a um grupo pequeno de empresas e de pessoas pesquisadas, sendo por esta razão recomendável novas pesquisas nesta área em outras empresas de diferentes portes e segmentos, para que possa ser avaliado adequadamente em um escopo ainda mais abrangente a verdadeira importância da Contabilidade Gerencial para a gestão das empresas.

## REFERÊNCIAS

CARDOSO, Ricardo Lopes, SZUSTER, Natan, SZUSTER, FortunéeRechtmanSZUSTER, Fernanda Rechtman SZUSTER, Flávia Rechtman S. **Contabilidade geral: introdução à Contabilidade Societária**, 4ª ed., São Paulo,Atlas, 2013.

CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino. **Metodologia Científica**. 6. Ed. São Paulo, 2007.

CPC. **Pronunciamentos**– Disponível: <http://www.cpc.org.br/CPC/Documentos-Emitidos/Pronunciamentos> - Acesso em 28 ago. 2016

CRESWELL, John W. **Projeto de Pesquisa: Métodos Qualitativo, Quantitativo e Misto**, 3 ed. Penso, 2010.

CREPALDI, Silvio Aparecido, CREPALDI, Guilherme Simões .**Contabilidade Gerencial: Teoria e Prática**, 7ª edição. Atlas, 2014.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W., BREWER, Peter C.**Contabilidade Gerencial**, 14 ed., 2012.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

LEONE, George Guerra, LEONE, Rodrigo Jose Guerra. **Curso de contabilidade de custos**, 4ª ed. São Paulo,Atlas, 2010.

MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 11.ed. São Paulo: Atlas, 2005.

MERLO, Roberto Aurélio. **O contabilista do século XXI**. **Jornal do CFC**, Brasília, março/abril 2006.

NIYAMA, Jorge Katsumi. **Contabilidade internacional**. São Paulo: Atlas, 2007.

OLIVEIRA, Luís Martins. **Manual de contabilidade tributária: textos e testes com respostas**, 13<sup>a</sup> ed. São Paulo, Atlas, 2014.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil**, 4<sup>a</sup> ed. São Paulo, Atlas, 2004.

PITIÁ, Maria Graça. **Controladoria na gestão**, São Paulo, Saraiva, 2011.

REZENDE, Amaury José, PEREIRA, Carlos Alberto, ALENCAR, Roberta de. **Contabilidade tributária: entendendo a lógica dos tributos e seus reflexos sobre os resultados das empresas**. São Paulo, Atlas, 2013.

RIBEIRO, Osni M. **Contabilidade geral fácil**. 9<sup>a</sup> ed., São Paulo, Saraiva, 2009.

RIBEIRO, Osni M. **Introdução à contabilidade gerencial**. São Paulo, Saraiva, 2011.

SCHMIDT, Paulo, Santos, José Luiz dos. **Fundamentos de Controladoria**. São Paulo, Atlas, 2009.

**APÊNDICES**

Nome: \_\_\_\_\_  
Empresa: \_\_\_\_\_  
Email: \_\_\_\_\_  
Telefone (Opcional) : \_\_\_\_\_  
Cargo: \_\_\_\_\_

**1 – Perfil da empresa que atuam:****a) Quantidade de funcionários:**

- 5 á 20
- 20 á 35
- 35 á 50
- Acima de 50

**b) Ramo de atividade:**

- Indústria
- Comércio
- Prestação de Serviço
- Outro. Qual? \_\_\_\_\_

**c) Tipo de entidade**

- Sociedade Limitada
- Sociedade Anônima de capital fechado
- Sociedade Anônima de capital aberto
- Outro. Qual? \_\_\_\_\_

**d) Porte da empresa**

- Pequeno
- Médio
- Grande



**2– Questões a respeito da Contabilidade Gerencial.**

**a)** Você acredita que é necessário fazer um alto investimento, para realizar a implantação de uma contabilidade gerencial?

- Concordo
- Concordo parcialmente
- Não concordo e nem discordo
- Discordo
- Discordo Totalmente

**b)** Em sua opinião a contabilidade gerencial, é um setor indispensável dentro de uma entidade?

- Concordo
- Concordo parcialmente
- Não concordo e nem discordo
- Discordo
- Discordo Totalmente

**c)** Em sua opinião, com a contabilidade gerencial, a entidade tem um controle mais preciso, assim permitindo que o gestor tenha uma tomada de decisão mais segura?

- Concordo
- Concordo parcialmente
- Não concordo e nem discordo
- Discordo
- Discordo Totalmente

**d)** Em sua opinião um profissional de contabilidade precisa estar se atualizando constantemente, para prestar seus serviços ao setor de contabilidade gerencial?

- Concordo
- Concordo parcialmente

- ( ) Não concordo e nem discordo
  - ( ) Discordo
  - ( ) Discordo Totalmente
- e)** Você acredita que com a adesão de uma contabilidade gerencial, os gestores ficam mais cientes da importância das informações por ela fornecida?
- ( ) Concordo
  - ( ) Concordo parcialmente
  - ( ) Não concordo e nem discordo
  - ( ) Discordo
  - ( ) Discordo Totalmente
- f)** Em sua opinião pode ser considerada como principal função da contabilidade gerencial ajudar as entidades a alcançar a lucratividade desejada?
- ( ) Concordo
  - ( ) Concordo parcialmente
  - ( ) Não concordo e nem discordo
  - ( ) Discordo
  - ( ) Discordo Totalmente
- g)** Você acredita que seguindo as normas brasileiras de contabilidade, a entidade consegue gerir com mais organização?
- ( ) Concordo
  - ( ) Concordo parcialmente
  - ( ) Não concordo e nem discordo
  - ( ) Discordo
  - ( ) Discordo Totalmente
- h)** Em sua opinião, entidades que tem o setor de Contabilidade Gerencial, demonstram que tem controle sobre seus processos e que pensa na sua saúde financeira, tendem a se destacar no mercado?
- ( ) Concordo

- Concordo parcialmente
- Não concordo e nem discordo
- Discordo
- |  Discordo Totalmente